

Rapport annuel 2025

Activités et réalisations

VERSION PRÉLIMINAIRE POUR
APPROBATION DU CONSEIL
14 MAI 2026



Un mot de notre président



CAN – QC

Jean-Yves Benoit
Président
WCI, inc.

2025 fut encore une année chargée pour WCI, inc. Au cours de cette première année de mise en œuvre de son plan stratégique 2025-2027, notre organisation a continué d'évoluer et de croître tout en priorisant la prestation des services essentiels aux systèmes de tarification du carbone de ses partenaires actuels. Notre organisation accentue l'emphase accordée à la sécurité de l'information et à son évolution pour s'adapter aux besoins en constante évolution des systèmes et de services qui pourraient être requis par divers gouvernements dans le futur.

En 2025, WCI, inc. a appuyé la tenue de quatre ventes aux enchères conjointes Québec-Californie, de quatre ventes indépendantes de Washington, et de deux ventes d'unités au prix de réserve de Washington. Ainsi, les dix ventes de 2025 ont généré des recettes estimées à 12,2 G\$ CA ou 8,8 G\$ US pour les gouvernements participants et les consignataires.

WCI, inc. a poursuivi le travail nécessaire pour maintenir sa position de premier fournisseur de services relatifs aux systèmes d'échange de droits d'émission pour les gouvernements qui s'engagent sur cette voie. Pour ce faire, nous visons à exceller dans tout ce que nous faisons, afin d'assurer que nos services et systèmes informatiques requis pour répondre aux besoins en constante évolution de nos partenaires actuels et futurs demeurent sûrs, fiables et adaptables.

Notre succès repose sur un leadership fort et une équipe dévouée qui ont continué d'évoluer en 2025. Nous sommes fiers de nos employés et de leur travail, et nous continuerons d'investir dans leur développement, ce qui améliorera les capacités et la valeur de nos services pour nos gouvernements participants.

Table des matières

1.	Introduction.....	3
2.1.	Registre de marché.....	4
2.2.	Ventes d'unités d'émission.....	5
2.3.	Services financiers.....	6
2.4.	Surveillance du marché.....	7
3.	Personnel et fonctionnement de WCI, inc.	8
3.1.	Personnel.....	8
3.2.	Services administratifs et professionnels.....	8
3.3.	Planification stratégique.....	9
4.	Gouvernance.....	12
4.1.	Membres du conseil.....	12
4.2.	Mesures prises lors des réunions du conseil.....	13
5.	WCI, inc. en chiffres en 2025.....	15
6.	États financiers 2025.....	16

1. Introduction

Western Climate Initiative, inc. (WCI, inc.) est une société à but non lucratif fondée en 2011 afin de fournir des solutions techniques et administratives abordables qui permettent de soutenir le développement et la mise en œuvre coordonnée de systèmes d'échange de droits d'émission de gaz à effet de serre (GES) de nos gouvernements participants.

À la fin de 2025, les services de WCI, inc. appuient les gouvernements de la province de [Québec](#), au Canada, et des États de la [Californie](#), de [Washington](#) et de [New York](#), aux États-Unis. Ce partenariat mise sur une action concertée et soutenue pour lutter contre les changements climatiques et réduire les émissions de GES provenant de sources multiples de façon efficace et au moindre coût possible.

Les services fournis par WCI, inc. sont conçus pour s'élargir afin d'appuyer les gouvernements qui souhaiteront adhérer à ce partenariat. Chaque gouvernement participant définit ses règlements et ses exigences administratives et WCI, inc. fournit le soutien approprié selon les différents besoins du partenariat.

La majeure partie des services fournis par WCI, inc. est de nature hautement technique et est confiée à des sous-traitants spécialisés afin d'assurer le développement et l'administration :

- du registre de marché unique desservant tous les gouvernements participants, utilisé pour mettre en circulation les droits d'émission, enregistrer l'information sur les comptes, compléter et suivre les transferts de droits d'émission, et faciliter la vérification de la conformité;
- de la plateforme de ventes aux enchères et de ventes de gré à gré d'unités d'émission utilisée par les gouvernements participants dans le cadre de leurs systèmes d'échange de droits d'émission;
- des services financiers relatifs aux ventes aux enchères et aux ventes de gré à gré, qui comprennent l'évaluation et la gestion des garanties financières des participants et les paiements des unités adjudgées par les enchérisseurs;
- des analyses réalisées par un organisme de surveillance indépendant en appui à la surveillance du marché faite par chaque gouvernement participant.

Les gouvernements qui utilisent nos services

Les gouvernements participants de WCI, inc. forment le plus grand marché du carbone des Amériques et celui ayant la plus grande portée sectorielle à l'échelle mondiale. Les marchés en vigueur des gouvernements participants de WCI, inc. couvrent une population de près de 57 millions d'habitants et un produit intérieur brut (PIB) de 5,7 milliards \$ US / 8,0 milliards \$ CA. Leur plafond conjoint pour 2025 de 371 Mt éq. CO₂ couvre environ 75 % des émissions de GES de leurs économies.

Avec près de 5 000 kilomètres et une frontière nationale qui les sépare, le [Québec](#) et la [Californie](#) exploitent le marché du carbone régional le plus dispersé géographiquement de tous les systèmes de plafonnement et d'échange existants. Leur quête commune visant à atténuer les coûts de la réduction de leurs émissions de GES a permis d'établir un marché du carbone stable et flexible, qui montre un exemple de ce à quoi peut ressembler l'avenir de la collaboration climatique.

L'État de [Washington](#) a rejoint WCI, inc. fin 2021 pour appuyer la mise en œuvre de son système de plafonnement et d'investissement dès 2023.

[New York](#) a signé une entente avec WCI, inc. en 2024 pour concevoir les plateformes de son futur système de plafonnement et d'investissement.

2. Services liés aux systèmes d'échange de droits d'émission

En 2025, le travail collaboratif et soutenu relatif aux services liés aux systèmes d'échange de droits d'émission s'est concentré sur l'amélioration continue des plateformes et des processus visant à appuyer les ventes aux enchères d'unités d'émission de GES conformément aux exigences de chaque gouvernement participant.

Les sections suivantes résument les activités réalisées en 2025 pour chaque secteur de service de WCI, inc. tel que prévu dans son [budget annuel 2025](#) de 14,1 M\$ US et dans ses [ententes de financement](#) avec chaque gouvernement participant utilisant ses services. Pour en savoir plus sur les états financiers 2025 de WCI, inc., veuillez consulter la section 6 du présent document.

2.1. Registre de marché

Depuis 2011, WCI, inc. et les gouvernements participants collaborent avec la société SRA International, inc. (SRA), qui se nomme maintenant General Dynamics Information Technology (GDIT), au développement et au soutien technique du registre de marché.

En 2025, les mises à jour apportées au registre de marché ont permis d'assurer la sécurité, la stabilité et l'automatisation du système. Celles-ci ont également permis d'y apporter divers changements requis pour appuyer l'adhésion de nouveaux gouvernements et des mises à jour réglementaires.

En novembre 2025, le registre du marché a permis d'assurer les processus de conformité réglementaire distincts de deux de gouvernements participants. En effet, le 1^{er} et le 3 novembre 2025, les émetteurs assujettis à la réglementation de l'État de Washington et de la Californie ont respectivement remis les droits d'émission nécessaires pour couvrir leurs émissions de GES pour la période de conformité annuelle de 2024.

La dernière [mise à jour apportée au contrat avec SRA/GDIT \(anglais\)](#) couvre la période du 25 juin 2025 au 31 décembre 2026.

À quoi sert le registre de marché?

Notre registre de marché unique est l'outil officiel qui permet la mise en circulation, le transfert, le suivi et la remise des droits d'émission conformément aux exigences réglementaires des gouvernements participants. En décembre 2025, plus de 1 175 entités étaient inscrites au registre de marché et pouvaient ainsi participer aux marchés du carbone du [Québec](#) et de la [Californie](#) et de l'État de [Washington](#).

Le registre de marché est conçu pour simplifier les activités des participants au marché, ainsi que le travail du personnel des gouvernements participants et des fournisseurs de service. Offert en français et en anglais, pour répondre aux besoins de chaque gouvernement participant, ses principales fonctionnalités permettent d'assurer :

- l'ouverture et gestion des comptes;
- le suivi des droits d'émission;
- la gestion de la conformité;
- l'inscription aux ventes d'unités d'émission.

Pour en savoir plus sur chacune de ces fonctionnalités, voir la section [Suivi des droits d'émission](#) de notre site Web.

2.2. Ventes d'unités d'émission

WCI, inc. appuie les gouvernements participants dans l'organisation et la coordination de ventes aux enchères et de ventes de gré à gré de leurs unités d'émission de GES, conformément à leurs exigences respectives. Depuis 2011, WCI, inc. et les gouvernements participants travaillent ensemble pour élaborer et administrer une plateforme de vente d'unités d'émission.

Depuis 2021, la [plateforme de vente d'unités d'émission de WCI, inc.](#) a permis d'assurer le succès de nombreuses ventes d'unités d'émission, démontrant ainsi sa fiabilité et sa sécurité. En 2025, WCI, inc. a déployé diverses mises à jour fonctionnelles et techniques pour maintenir la sécurité, la stabilité et la fonctionnalité du système.

En 2025, WCI, inc. a appuyé la tenue de quatre ventes aux enchères conjointes Québec-Californie, de quatre ventes indépendantes de Washington, et de deux ventes d'unités au prix de réserve de Washington. Ainsi, les dix événements de 2025 se sont soldés par la vente d'environ 262 millions d'unités d'émission, générant des recettes estimées à 12,2 G\$ CA ou 8,8 G\$ US pour les gouvernements participants et les consignataires¹.

Au cours des ventes conjointes du Québec et de la Californie, le [prix des unités adjudgées](#) du millésime 2025 a fluctué entre 36,05 \$ CA et 41,54 \$ CA (25,87 \$ US et 29,27 \$ US), pour un prix moyen en 2025 de 39,27 \$ CA (28,06 \$ US)². En moyenne, 94 enchérisseurs qualifiés, dont 16 au Québec et 78 en Californie, ont été approuvés pour participer à chacune de ces quatre ventes.

Lors des ventes indépendantes d'unités d'émission de l'État de Washington, le prix final des unités adjudgées du millésime 2025 a fluctué entre 71,96 \$ CA et 98,84 \$ CA (50,00 \$ US et 70,86 \$ US), pour un prix moyen en 2025 de 84,88 \$ CA (60,92 \$ US). En moyenne, 47 enchérisseurs qualifiés ont été approuvés pour participer à ces quatre ventes aux enchères indépendantes. Par ailleurs, les deux ventes d'unités aux prix de réserve de Washington ont permis d'écouler l'ensemble des unités offertes de niveau 1, vendues au prix de 84,24 \$ CA (60,43 \$ US).

La plateforme de vente d'unités d'émission de WCI, inc.

Cette plateforme est un outil sécurisé qui permet aux participants ayant terminé le processus d'inscription de soumettre des offres pendant la période réservée à cette fin pour chaque vente d'unités d'émission.

La plateforme applique automatiquement le taux de change et les différentes limites, incluant le prix de vente minimal, les limites d'achat, de possession et celles associées au montant des garanties financières, pour accepter, rejeter et trier les offres soumises par les enchérisseurs qualifiés, afin de déterminer le prix de vente final et procéder à l'adjudication des unités d'émission. La plateforme génère ensuite des rapports appuyant la certification de l'événement. La plateforme permet également d'assurer la surveillance des ventes et d'informer les participants pendant la vente.

Lorsque l'administrateur des services financiers a complété le paiement des unités d'émission adjudgées et la distribution des recettes aux gouvernements participants et aux consignataires, les unités d'émission sont transférées aux acheteurs à l'intérieur du registre de marché.

¹ Compilation de WCI, inc. d'après les résultats des ventes aux enchères publiés par le [Québec](#), la [Californie](#) et [Washington](#).

² Moyenne non pondérée selon la valeur des droits d'émission vendus à chaque vente aux enchères.

2.3. Services financiers

Depuis 2013, WCI, inc. mandate la société de fiducie de la division nord-américaine de la Deutsche Bank (DBNTC) pour des services administratifs et financiers appuyant les ventes aux enchères et les ventes de gré à gré.

En 2025, l'apport de DBNTC a permis d'appuyer la tenue de dix ventes d'unités d'émission.

Le 25 septembre 2025, à la suite de [l'appel d'offres 2020-02](#), le conseil de WCI, inc. a approuvé une [deuxième mise à jour à l'entente de services financiers avec DBNTC \(anglais\)](#), dont la durée du contrat s'étend maintenant jusqu'au 31 janvier 2028.

L'administrateur des services financiers

Avant chaque vente, l'administrateur des services financiers procède à l'ouverture et à la vérification des comptes bancaires des entités inscrites. Il assure également la réception, la validation et la gestion fiduciaire des garanties financières pour le compte de chaque participant.

Lorsque la vente a été certifiée par le(s) gouvernement(s), l'administrateur des services financiers assure la réconciliation complète des comptes, comprenant les virements des paiements des unités attribuées et le retour des garanties financières non utilisées. Lorsqu'applicable, il effectue la conversion de devises afin de verser les recettes dans la devise respective de chaque gouvernement participant et de permettre aux participants canadiens d'effectuer le paiement dans la devise choisie au moment de soumettre leur garantie financière.

Enfin, l'administrateur des services financiers distribue les recettes aux gouvernements et aux entités consignatrices d'unités d'émission.

2.4. Surveillance du marché

Depuis 2012, WCI, inc. confie en sous-traitance à Monitoring Analytics les analyses nécessaires aux gouvernements participants pour assurer une surveillance indépendante du marché.

En 2025, Monitoring Analytics a surveillé les ventes aux enchères et les marchés conjoints du Québec et de la Californie, qui sont administrés distinctement par chaque gouvernement. Par ailleurs, Monitoring Analytics a surveillé le marché du carbone indépendant de l'État de Washington, qui, pour l'instant, ne permet pas l'échange de droits d'émission de GES avec d'autres gouvernements.

Le 26 octobre 2021, à la suite de [l'appel d'offres 2021-02](#), le conseil de WCI, inc. a approuvé [l'entente de services avec Monitoring Analytics \(anglais\)](#). Ce contrat couvre la période du 1^{er} novembre 2021 au 31 janvier 2026 et comprend une option de prolongation de deux ans, jusqu'au 31 janvier 2028.

Que fait le surveillant du marché?

Les analyses de cet organisme indépendant comprennent :

- l'examen et l'évaluation des ventes d'unités d'émission en vue de détecter toute activité inappropriée ou contraire aux exigences des systèmes des gouvernements participants;
- la surveillance continue des structures et des liens d'affaires des participants, des quantités d'unités d'émission et de crédits compensatoires détenus ainsi que des transferts dans le système CITSS.
- la surveillance des marchés secondaires et dérivés pour y déceler toute activité potentiellement inappropriée.

Les résultats de ces analyses sont communiqués aux gouvernements participants. Ces derniers conservent leurs responsabilités et leur pouvoir en matière de surveillance du marché et de mise en application de leur réglementation respective.

Toute pratique ou tendance susceptible de révéler une activité inappropriée sur le marché peut faire l'objet d'une enquête et de poursuites en vertu des lois et règlements de chaque gouvernement participant.

3. Personnel et fonctionnement de WCI, inc.

Le personnel de WCI, inc. assume les responsabilités que lui confie le [conseil](#), dont la gestion des activités courantes de la société de même que la supervision et la gestion des fournisseurs engagés pour la prestation des services liés aux systèmes d'échange de droits d'émission décrits précédemment.

3.1. Personnel

En 2025, WCI, inc. a maintenu et perfectionné les capacités de son équipe afin qu'elle soit apte à appuyer sa mission. À la fin de 2025, l'équipe de WCI, inc. comprenait 28 postes à temps plein, dont 21 postes occupés aux États-Unis et sept postes occupés au Canada, répartis selon la présente structure :

- un directeur général, se rapportant au conseil d'administration et supervisant trois équipes;
- l'équipe des opérations administratives – dirigée par un directeur général adjoint, supervisant une spécialiste en comptabilité et en administration, ainsi qu'une assistante administrative;
- l'équipe produit – dirigée par une chef de produit, supervisant trois chargés de produit, une responsable principale de produit, trois responsables de produit, une spécialiste de l'expérience utilisateur et un responsable de l'assurance qualité;
- l'équipe d'ingénierie – dirigée par un chef des technologies, supervisant un concepteur principal de solutions, un ingénieur principal de données, deux chefs d'ingénieries, trois ingénieurs logiciels principaux, deux ingénieurs logiciels seniors, un responsable infrastructure et opérations, un ingénieur DevOps principal, une ingénieure DevOps et un administrateur des technologies de l'information.

3.2. Services administratifs et professionnels

En outre, WCI, inc. peut compter sur des ententes de services professionnels et de soutien administratif pour appuyer ses activités au Canada et aux États-Unis, notamment avec :

- des avocats-conseils;
- des comptables chargés de l'administration des systèmes comptables, des conseils liés aux méthodes comptables et des rapports sur les activités financières de l'organisation;
- un auditeur chargé des audits et des services de fiscalité;
- des services de paie en soutien à la gestion des déclarations fiscales sur les salaires et de plusieurs aspects relatifs aux ressources humaines comme les avantages sociaux;
- des conseillers techniques en comptabilité et en rémunération afin d'assurer la mise en œuvre des meilleures pratiques de l'industrie;
- des services de soutien technique, de communication, d'interprétation et de traduction.

3.3. Planification stratégique

En 2025, WCI, inc. et ses gouvernements participants ont déployé des efforts considérables pour concrétiser la mission, la vision et les valeurs adoptées par son conseil en 2016, ainsi que pour mettre en œuvre le [Plan stratégique 2025-2027](#), adopté le 19 décembre 2024. Les éléments suivants résument les principales activités et réalisations de WCI, inc. en 2025 qui ont appuyé la mise en œuvre des quatre principaux thèmes et objectifs du plan stratégique 2025-2027 :

1 SOUTENIR illustre notre mandat de veiller à ce que nos services répondent aux besoins des gouvernements qui mettent en œuvre des systèmes de réduction des émissions de gaz à effet de serre.

Objectif stratégique : Veiller à ce que les services fournis par WCI, inc. soient fiables, sûrs et évolutifs pour pouvoir répondre aux besoins de nos partenaires.

- Le soutien technique de dix ventes d'unités d'émission réalisées à partir de la [plateforme de vente aux enchères de WCI, inc.](#), assuré par le personnel de WCI, inc. avant, pendant et après chaque vente aux enchères. Ces événements ont eu lieu en parallèle avec divers déploiements fonctionnels et techniques complétés pour garantir la sécurité, la stabilité et les mises à jour requises.
- Le travail d'analyse, de planification et de validation visant à s'assurer que les systèmes rencontrent les exigences nécessaires à l'appui des systèmes d'échange de droits d'émission des gouvernements participants pour que ceux-ci demeurent sécuritaires, fiables et évolutifs pour s'adapter aux besoins en constante évolution de nos gouvernements participants actuels et futurs.
- La mise en œuvre continue d'une structure de gouvernance de projet améliorée et d'outils d'architecture d'entreprise afin d'arrimer les stratégies informatiques aux stratégies globales de WCI, inc.
- Le raffinement continu de pratiques exemplaires visant à améliorer l'efficacité des tests d'acceptation des utilisateurs afin de mieux soutenir la qualité des services fournis aux gouvernements participants.
- Le raffinement continu des méthodes et procédures pour améliorer le processus d'approvisionnement de nos services ainsi que la gestion de nos fournisseurs pour renforcer notre prestation de services.
- L'élaboration de normes et de politiques globales en matière de sécurité de l'information, la mise en œuvre de campagnes de formation en cybersécurité, ainsi que l'utilisation et le maintien d'espaces collaboratifs, efficaces et sécurisés, d'outils de partage d'information et de vidéoconférences pour le personnel de WCI, inc., de ses gouvernements participants et de ses fournisseurs.

2 ÉTENDRE témoigne de notre volonté de propulser et de solidifier les marchés du carbone de nos gouvernements participants et d'appuyer les nouvelles initiatives qui émergeront.

Objectif stratégique : Renforcer le soutien offert aux marchés du carbone réglementés en Amérique en intégrant de nouveaux partenaires et de nouveaux services.

- Le travail pour compléter l'intégration de l'État de Washington aux services administratifs et d'échange de droits d'émission de WCI, inc. afin d'assurer la mise en œuvre de son système.
- D'importants travaux architecturaux et techniques ont été réalisés pour moderniser le registre centralisé de marché afin de répondre aux besoins en constante évolution des gouvernements actuels et futures que nous pourrions accueillir.
- La collecte et l'analyse des exigences, ainsi que la planification et les travaux préparatoires visant à assurer que les systèmes et services de WCI, inc. puissent appuyer la mise en œuvre du futur [système de plafonnement et d'investissement de l'État de New York](#).

3 INVESTIR illustre notre volonté de renforcer les capacités de notre équipe.

Objectif stratégique : Investir dans le perfectionnement de notre équipe pour parfaire les capacités de WCI, inc.

- Le développement et la gestion continus d'une équipe agile capable d'appuyer la réalisation de la mission, de la vision et des objectifs stratégiques de WCI, inc. Cette équipe a poursuivi son expansion, comptant 28 employés à temps plein en fin d'année, ce qui a permis d'accroître significativement les capacités techniques et opérationnelles de WCI, inc.
- Le maintien d'un environnement de travail hybride, afin de promouvoir la satisfaction et le bien-être des employés, et d'augmenter la productivité et la fidélisation du personnel.
- La mise en œuvre continue de pratiques informelles de reconnaissance par les pairs et d'amélioration de la culture en milieu de travail afin de renforcer le bien-être des employés et de créer une ambiance de travail positive.
- L'attribution d'allocations de perfectionnement professionnel aux employés ainsi que le mentorat et la formation continue du personnel afin de promouvoir le perfectionnement professionnel, ainsi que pour assurer la continuité des activités de WCI, inc.
- Le raffinement du processus d'évaluation annuelle du rendement du personnel, où les gestionnaires prennent en considération les commentaires recueillis lors des démarches d'autoévaluations et de révisions par les pairs.
- La mise en œuvre des recommandations de l'évaluation indépendante périodique sur la rémunération, visant à maintenir la compétitivité de WCI, inc. afin d'attirer et de retenir du personnel de haute qualité.
- La mise à jour des descriptions d'emploi, publiées au besoin sur divers sites spécialisés de recherche d'emploi, afin d'assurer la cohérence avec les exigences actuelles de chaque emploi.
- La révision annuelle des manuels de l'employé de WCI, inc., incluant des bonifications quant aux régimes de retraite collectifs, à nos politiques de congés, ainsi qu'à nos différentes procédures internes afin de consolider notre engagement à assurer un milieu de travail diversifié, équitable et inclusif.

4 COMMUNIQUER témoigne de notre engagement à accroître la visibilité de nos activités et des marchés du carbone que nous soutenons.

Objectif stratégique : Diffuser du contenu pertinent pour tenir nos intervenants informés.

- La mise à jour en continu de contenu pertinent sur le [site Web de WCI, inc.](#) pour communiquer efficacement avec le grand public, assurer la transparence des [activités](#) et mettre en valeur la [raison d'être](#) et les [services](#) de WCI, inc., les [possibilités de carrière](#) au sein de la société, les [mesures](#) prises par notre [conseil](#) ainsi que les [résultats et les impacts](#) des marchés du carbone des [gouvernements participants](#).
- La participation à la table ronde ICAP/IETA et diverses autres discussions lors du Sommet nord-américain sur le climat, qui s'est tenu à New York, en septembre 2025, ainsi qu'à celles tenues tout au long de l'année avec divers acteurs travaillant à la mise en œuvre de diverses initiatives de tarification du carbone aux niveaux national et infranational en Europe et dans les Amériques.

4. Gouvernance

WCI, inc. est administré par un [conseil d'administration](#) conformément à ses [règlements administratifs](#) et aux [politiques](#) adoptées par son conseil d'administration (le conseil).

4.1. Membres du conseil

En 2025 les membres en exercice étaient :

- Jean-Yves Benoit (président)
Directeur général, Réglementation carbone et données d'émission, ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs du Québec
- Liane Randolph (vice-présidente jusqu'au 30 septembre 2025)
Présidente, *California Air Resources Board*
- Casey Sixkiller (administrateur, du 11 février au 17 décembre 2025, et vice-président depuis)
Directeur du Département de l'Écologie de l'État de Washington
- Joel Creswell (trésorier)
Gestionnaire du programme de réduction de la pollution climatique, Département de l'Écologie de l'État de Washington
- Kim Ricard (secrétaire jusqu'au 23 octobre 2025)
Directrice du marché du carbone, ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs du Québec
- Jocelyn Savoie (administrateur, du 23 octobre au 17 décembre 2025, et secrétaire depuis)
Sous-ministre adjoint, Bureau de la transition climatique et énergétique, ministère de l'Environnement, de la Lutte contre les changements climatiques, de la Faune et des Parcs du Québec
- Yana Garcia (administratrice)
Secrétaire à la protection environnementale, Agence de protection environnementale de la Californie
- Lauren Sanchez (administratrice depuis le 7 novembre 2025)
Présidente, *California Air Resources Board*
- Laura Watson (administratrice jusqu'au 29 janvier 2025)
Directrice du département de l'Écologie de l'État de Washington

Pendant cette période, les membres du conseil non autorisés à voter étaient :

- Al Muratsuchi, député, nommé par le président de l'Assemblée législative de Californie
- Kip Lipper, nommé par le Comité de réglementation du Sénat de Californie

4.2. Mesures prises lors des réunions du conseil

Voici un aperçu des mesures prises par le conseil au cours des cinq réunions tenues en 2025 :

- [25 mars 2025](#)
 - Séance publique :
 - Approbation du [procès-verbal de la séance du 19 décembre 2024](#).
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis clos du 19 décembre 2024;
 - Réception du plan de mise en œuvre du plan stratégique 2025-2027
 - Réception du rapport du directeur général.

- [8 mai 2025](#)
 - Séance publique :
 - Approbation du [procès-verbal de la séance du 25 mars 2025](#);
 - Réception des [états financiers vérifiés de 2024](#);
 - Approbation des déclarations fiscales [américaines](#) et [canadiennes](#) de 2024;
 - Approbation du [Rapport annuel 2024](#).
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis clos du 25 mars 2025;
 - Réception du rapport du directeur général;
 - Approbation d'enjeux concernant l'approvisionnement.

- [25 juin 2025](#)
 - Séance publique :
 - Approbation du [procès-verbal de la séance du 8 mai 2025](#).
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis clos du 8 mai 2025;
 - Approbation de la [mise à jour du contrat de services de GDIT \(anglais\)](#);
 - Discussions d'enjeux concernant les gouvernements participants.

- [24 septembre 2025 \(assemblée annuelle\)](#)
 - Séance publique :
 - Approbation du [procès-verbal de la séance du 25 juin 2025](#);
 - Révision des politiques générales de WCI, inc: [Lignes directrices en matière déontologique et politique en matière de conflits d'intérêts](#);
 - Approbation des mises à jour à nos [politiques et procédures comptables](#);
 - Réception du [Rapport du trésorier 2025](#) sur l'évaluation annuelle du respect de la Politique en matière de gestion de fonds;
 - Approbation du [Budget 2026](#);
 - Approbation de [la mise à jour de l'entente de financement de l'État de Washington \(anglais\)](#).

- Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis clos du 25 juin 2025;
 - Approbation de [la mise à jour de l'entente de services financiers avec Deutsche Bank](#);
 - Approbation d'enjeux concernant l'approvisionnement;
 - Discussions d'enjeux concernant les gouvernements participants;
 - Réception du rapport du directeur général;
 - Discussions d'enjeux concernant le personnel.
- [17 décembre 2025](#)
 - Séance publique :
 - Approbation du [procès-verbal de la séance du 24 septembre 2025](#);
 - Élection des administrateurs et des membres des comités permanents;
 - Approbation de [la mise à jour de l'entente de financement 2025-2026 de l'État de New York \(anglais\)](#).
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal des séances à huis clos du 24 septembre 2025;
 - Approbation de [l'entente de financement 2026-2027 du Québec](#);
 - Approbation d'enjeux concernant les gouvernements participants;
 - Réception du rapport du directeur général;
 - Approbations d'enjeux concernant le personnel.

5. WCI, inc. en chiffres en 2025

1^{er}

Les gouvernements participants de WCI, inc. forment le plus grand marché du carbone des Amériques

4

Gouvernements participants utilisant les services de WCI, inc.

10

Ventes d'unités d'émission dont 4 ventes conjointes Californie-Québec et 6 ventes par Washington*

28

Employés à la fin décembre 2025

>35

Mesures adoptées par le conseil d'administration

94

Enchérisseurs qualifiés en moyenne à chaque vente conjointe trimestrielle (16 au Québec et 78 en Californie)*

>101

fournisseurs sous contrat pour les services techniques et administratifs en appui à la mission de WCI, inc.

>1 175

Entités inscrites au registre de marché en décembre 2025

262 M

Unités vendues en 2025 par les gouvernements participants et les consignataires

14,1 M\$

Budget pour 2025 (\$US) appuyé par les ententes de financement avec chaque gouvernement utilisant les services de WCI, inc.

371 M

t eq. CO₂ en plafond d'émission de GES pour 2025 par les gouvernements participants

8,8 G\$

CA / 12,2 milliards \$ US Valeur des recettes des ventes aux enchères versées en 2025 aux gouvernements participants et consignataires

Note : *En moyenne, l'État de Washington a compté 47 enchérisseurs qualifiés lors de ses quatre ventes régulières d'unités d'émission; ce nombre était de 22 lors des deux ventes au prix de réserve.

6. États financiers 2025

1^{er} janvier au 31 décembre 2025

État des résultats ¹	
Revenus (produits)	11 112 054 \$
Participation – Californie	2 450 000 \$
Participation – Québec	1 007 698 \$
Participation – Washington	1 452 296 \$
Participation – New York	5 740 773 \$
Autres revenus net ²	461 287 \$
Dépenses (charges)³	8 033 224 \$
Services liés aux systèmes d'échange de droits d'émission	4 815 193 \$
Personnel	2 023 500 \$
Frais généraux	1 194 531 \$
Actif net – fin de l'exercice	29 037 755 \$
Actif net – début de l'exercice ⁴	25 958 925 \$
Variation de l'actif net	3 078 830 \$

État de la situation financière (bilan)	
Total de l'actif	31 504 816 \$
Trésorerie et équivalents de trésorerie	13 364 366 \$
Placements	0 \$
Créances	899 990 \$
Immobilisations et équipements net	16 829 241 \$
Charges payées d'avance et autres	195 162 \$
Droits d'utilisation	216 057 \$
Total du passif	2 467 061 \$
Comptes créditeurs	973 729 \$
Charges à payer	637 414 \$
Obligation locative de fonctionnement (OLF)	61 856 \$
OLF, non-courant	163 716 \$
Produits différés	630 346 \$
Actif net sans restriction des donateurs	29 037 755 \$
Total du passif et de l'actif net	31 504 816 \$

1. Les états financiers audités de WCI, inc. sont disponibles à l'adresse suivante : <https://wci-inc.org/fr/documents/audit>.
2. Comprend les intérêts (392 690 \$), les gains liés au taux de change (63 561 \$) et les autres revenus (5 036 \$).
3. Les dépenses excluent 3 826 238 \$ de coûts de développement interne de la plateforme de registre immobilisés en 2025, liées aux fournisseurs et au personnel, tandis que les frais généraux comprennent des charges d'amortissement de 321 120 \$.
4. L'actif net au début de l'exercice comprend les fonds accumulés au cours des exercices précédents. Afin d'assurer une gestion financière diligente, WCI, inc. conserve des fonds suffisants pour faire face à des dépenses imprévues ou à des retards dans la réception de son financement, sans nuire à la prestation de services aux gouvernements participants. Depuis la mi-2013, ce fonds de réserve cible équivaut à environ six à douze mois de dépenses prévues. Les ententes de financement des gouvernements participants ont été établies et continueront de l'être en fonction d'un tel fonds de réserve. Pour en savoir davantage, consulter le [budget 2025](#).

