

Rapport annuel 2021

Activités et réalisations

13 MAI 2022



Un mot de notre président



NÉ - CAN

Jason Hollett*Président*

WCI, Inc.

La dernière année fut remplie d'importantes réalisations pour WCI, inc. Elle a commencé par la célébration du 10^e anniversaire de la société. Il s'agit d'une occasion de réfléchir à la réussite de nos partenariats et de notre contribution à la lutte contre les changements climatiques en tant que plus grand marché du carbone en Amérique. Ce succès a été rendu possible grâce au travail acharné et au dévouement des équipes de WCI, inc. et des gouvernements participants. Nous sommes tous fiers de faire partie d'une équipe aussi novatrice et compétente.

2021 a aussi marqué la dernière année du Plan stratégique 2018-2021 et l'adoption du tout nouveau Plan stratégique 2022-2024. Ces plans, élaborés avec la contribution du personnel, des gouvernements participants et du conseil d'administration de WCI, inc., guident notre travail en fournissant l'orientation et les objectifs de haut niveau de la société. Je vous invite à lire le nouveau plan et à en apprendre davantage sur nos priorités pour les années à venir.

Dans le cadre du nouveau plan stratégique, la vision de la société est la suivante : WCI, inc. est le premier fournisseur de systèmes d'échange de droits d'émission en Amérique et facilite la collaboration entre les différents gouvernements pour favoriser la réduction des émissions de gaz à effet de serre. Cette vision s'appuie sur nos forces et vise à positionner WCI, inc. de manière à favoriser sa croissance lorsque ces occasions se présentent.

En août, nous avons lancé la nouvelle plateforme de vente aux enchères de WCI, inc. Ce lancement et le soutien opérationnel de WCI, inc. représentent une nouvelle approche de prestation de services, plus souple et mieux adaptée aux besoins des utilisateurs et des gouvernements participants.

Nous avons également accueilli l'État de Washington comme gouvernement participant en 2021. Nous sommes très heureux de pouvoir ainsi élargir notre partenariat et nous nous réjouissons à l'idée d'une collaboration fructueuse dans le futur. Bienvenue dans l'équipe!

Et comme toujours, WCI, inc. s'est concentrée sur le développement continu d'une main-d'œuvre agile et engagée capable d'appuyer sa mission et les objectifs de ce partenariat. Toujours aux prises avec la pandémie de COVID-19, nous sommes fiers de la capacité de nos équipes à accomplir leurs tâches de façon novatrice et variée.

Table des matières

1.	Introduction.....	3
2.	Services liés aux systèmes de plafonnement et d'échange	4
2.1.	Registre de marché	4
2.2.	Ventes d'unités d'émission.....	5
2.3.	Services financiers.....	6
2.4.	Surveillance du marché.....	7
3.	Personnel et fonctionnement de WCI, inc.	8
3.1.	Personnel.....	8
3.2.	Services administratifs et professionnels	8
3.3.	Planification stratégique.....	9
4.	Gouvernance.....	11
4.1.	Membres du conseil.....	11
4.2.	Mesures prises lors des réunions du conseil.....	12
5.	WCI, inc. en chiffres en 2021	13
6.	États financiers 2021.....	14

1. Introduction

Western Climate Initiative, inc. (WCI, inc.) est une société sans but lucratif fondée en 2011 afin de fournir des solutions techniques et administratives abordables qui permettent la mise en œuvre coordonnée de systèmes d'échange de droits d'émission de gaz à effet de serre (GES) de nos gouvernements participants.

À la fin de 2021, les gouvernements participants de WCI, inc. comprennent les provinces de [Québec](#) et de la [Nouvelle-Écosse](#) au Canada, et les États de la [Californie](#) et de [Washington](#) aux États-Unis. Ces derniers misent sur une action concertée et soutenue pour lutter contre les changements climatiques et réduire les émissions de GES provenant de sources multiples de façon efficace et au moindre coût possible.

Les services fournis par WCI, inc. peuvent être élargis afin d'appuyer les gouvernements qui souhaiteront y adhérer dans le futur. Chaque gouvernement participant spécifie ses règlements et ses exigences administratives et WCI, inc. fournit le soutien approprié selon les différents besoins du partenariat.

La majeure partie des services fournis par WCI, inc. est hautement technique et est confiée à des sous-traitants spécialisés, incluant le développement et l'administration :

- du registre de marché unique desservant tous les gouvernements participants, utilisé pour délivrer les droits d'émission, enregistrer l'information sur les comptes, compléter et suivre les transferts de droits d'émission, et faciliter la vérification de la conformité;
- de la plateforme de ventes aux enchères et de ventes de gré à gré d'unités d'émission de chaque gouvernement participant dans le cadre de leurs systèmes de plafonnement et d'échange;
- des services financiers relatifs aux ventes aux enchères et aux ventes de gré à gré, qui comprennent l'évaluation et la gestion des garanties financières des participants et les paiements des unités adjudgées par les enchérisseurs;
- des analyses complétées par un organisme de surveillance indépendant en appui à la surveillance du marché faite par chaque gouvernement participant.

Nos gouvernements participants

Les gouvernements participants de WCI, inc. forment le plus grand marché du carbone en Amérique du Nord et celui ayant la plus grande portée sectorielle à l'échelle mondiale.

En 2021, les gouvernements participants de WCI, inc. couvrent une population de près de 57 millions d'habitants et un produit intérieur brut (PIB) de 4,1 milliards \$ US / 5,5 milliards \$ CA. Leur plafond conjoint pour 2021 de 388 Mt éq. CO₂ couvre environ 80 % des émissions de GES de l'ensemble de leurs économies.

Avec près de 5 000 kilomètres et une frontière nationale qui les sépare, le [Québec](#) et la [Californie](#) exploitent le marché du carbone régional le plus dispersé géographiquement de tous les systèmes de plafonnement et d'échange existants. Leur quête commune visant à atténuer les coûts de la réduction de leurs émissions de GES a permis d'établir un marché du carbone stable et flexible, qui montre un exemple de ce à quoi peut ressembler l'avenir de la collaboration climatique.

La [Nouvelle-Écosse](#) s'est jointe à WCI, inc. en 2018. Elle exploite son propre système provincial de plafonnement et d'échange depuis 2019 et ses ventes aux enchères ont débutées en 2020.

L'État de [Washington](#) a rejoint WCI, inc. à la fin de 2021 pour appuyer la mise en œuvre de son système de plafonnement et d'investissement, qui débutera en 2023.

2. Services liés aux systèmes de plafonnement et d'échange

En 2021, la collaboration et le travail soutenu relatifs aux services liés au système de plafonnement et d'échange a notamment porté sur l'amélioration continue des plateformes et des processus visant à appuyer les ventes aux enchères conjointes d'unités d'émission de GES conformément aux exigences de chaque gouvernement participant.

Les sections suivantes présentent un résumé des activités réalisées en 2021 pour chaque secteur de service de WCI, inc. tel que prévu dans son [budget annuel 2021](#) de 9,9 M\$ US et dans ses [ententes de financement](#) avec chaque gouvernement participant utilisant ses services. Pour en savoir plus sur les états financiers 2021 de WCI, inc., veuillez consulter la section 6 du présent document.

2.1. Registre de marché

Depuis 2011, WCI, inc. et les gouvernements participants collaborent avec la société SRA International, inc. (SRA), qui se nomme maintenant General Dynamics Information Technology (GDIT), au développement et au soutien technique du registre de marché.

En 2021, les mises à jour apportées au registre de marché ont permis d'assurer la sécurité, la stabilité et l'automatisation du système. Celles-ci ont également permis d'y apporter divers changements requis en raison de mises à jour réglementaires.

Le 1^{er} novembre 2021, grâce aux opérations exécutées dans le système CITSS, tous les émetteurs assujettis à la réglementation ont pu remettre les droits d'émissions nécessaires pour couvrir leurs émissions de GES pour la troisième période de conformité (2018-2020) du [Québec](#) et de la [Californie](#).

La dernière [mise à jour apportée au contrat avec SRA \(anglais\)](#) couvre la période du 30 janvier 2020 au 31 décembre 2024.

À quoi sert le registre de marché?

Notre registre de marché unique est l'outil officiel qui permet la mise en circulation, le transfert, le suivi et la remise des droits d'émission conformément aux exigences réglementaires des gouvernements participants. En décembre 2021, environ 960 entités étaient inscrites au registre de marché et pouvaient ainsi participer au marché du carbone du [Québec](#), de la [Nouvelle-Écosse](#) et de la [Californie](#).

Le registre de marché est conçu pour simplifier les activités des participants au marché, ainsi que le travail du personnel des gouvernements participants et des fournisseurs de service. Il est offert en français et en anglais, selon les besoins de chaque gouvernement participant, et il comprend les fonctionnalités suivantes :

- ouverture et gestion des comptes;
- suivi des droits d'émission;
- gestion de la conformité;
- inscription aux ventes d'unités d'émission.

Pour en savoir plus sur chacune de ces fonctionnalités, voir la section [suivi des droits d'émission](#) de notre site Web.

2.2. Ventes d'unités d'émission

WCI, inc. appuie les gouvernements participants dans l'organisation et la coordination de ventes aux enchères et de ventes de gré à gré de leurs unités d'émission de GES, conformément à leurs exigences respectives. Depuis 2011, WCI, inc. et les gouvernements participants travaillent ensemble pour élaborer et administrer une plateforme de vente aux enchères et de vente de gré à gré.

La nouvelle [plateforme de vente aux enchères de WCI, inc.](#), déployée en août 2021, est entièrement administrée par le personnel de WCI, inc. Celle-ci a démontré sa fiabilité et sa sécurité.

En 2021, WCI, inc. a appuyé la tenue de quatre ventes aux enchères conjointes Québec-Californie et de deux ventes indépendantes de la Nouvelle-Écosse.

Les six ventes aux enchères de 2021 se sont soldées par la vente d'environ 301 millions d'unités d'émission, générant des recettes estimées à 8,4 G\$ CA ou 6,8 G\$ US pour les gouvernements participants et les consignataires de la Californie et de la Nouvelle-Écosse¹.

Au cours des ventes conjointe du Québec et de la Californie en 2021, le [prix final des unités adjudgées](#) du millésime 2021 a fluctué entre 22,58 \$ CA et 35,47 \$ CA (17,80 \$ US et 28,26 \$ US), pour un prix moyen en 2021 de 27,53 \$ CA (22,04 \$ US)². En moyenne, 100 enchérisseurs qualifiés, dont 25 au Québec et 75 en Californie, ont été approuvés pour les quatre ventes aux enchères conjointes de 2021.

Au cours deux [ventes aux enchères indépendantes de la Nouvelle-Écosse](#) en 2021, le prix final des unités adjudgées du millésime 2021 a fluctué entre 21,09 \$ CA et 36,71 \$ CAD (16,60 \$ US et 30,11 \$ US) pour un prix moyen en 2021 de 23,35 \$ CA (28,90 \$ US)². En moyenne, 18 enchérisseurs qualifiés ont été approuvés pour les 2 ventes aux enchères indépendantes de la Nouvelle-Écosse de 2021.

La plateforme de ventes aux enchères et de vente de gré à gré

Cette plateforme est un outil sécurisé qui permet aux participants ayant terminé le processus d'inscription de soumettre des offres pendant la période réservée à cette fin pour chaque vente d'unités d'émission.

La plateforme applique automatiquement le taux de change et les différentes limites (le prix de vente minimal, les limites d'achat, de possession et celles associées au montant des garanties financières) pour accepter, rejeter et trier les offres soumises par les enchérisseurs qualifiés, afin de déterminer le prix de vente final et procéder à l'adjudication des unités d'émission. La plateforme génère ensuite des rapports appuyant la surveillance des ventes et d'autres informant les participants des résultats de la vente.

Lorsque l'administrateur des services financiers a complété le paiement des unités d'émission adjudgées et la distribution des recettes aux gouvernements participants et aux consignataires (de la Californie et la Nouvelle-Écosse), les unités d'émission sont transférées aux acheteurs à l'intérieur du registre de marché.

¹ Compilation de WCI, inc. d'après les résultats des ventes aux enchères publiés par le [Québec](#), la [Nouvelle-Écosse](#) et la [Californie](#).

² Moyenne non pondérée selon la valeur des droits d'émissions vendus à chaque vente aux enchères.

2.3. Services financiers

Depuis 2013, WCI, inc. mandate la société de fiducie de la division nord-américaine de la Deutsche Bank (DBNTC) pour des services administratifs et financiers appuyant les ventes aux enchères et les ventes de gré à gré.

En 2021, l'apport de DBNTC a permis d'appuyer la tenue de six ventes aux enchères.

Le 26 octobre 2021, à la suite de [l'appel d'offres 2020-02](#), le conseil de WCI, inc. a approuvé [l'entente de services financiers avec DBNTC \(anglais\)](#), dont la durée du contrat s'étend du 1^{er} novembre 2021 jusqu'au 31 janvier 2026.

L'administrateur des services financiers

Avant chaque vente, l'administrateur des services financiers procède à l'ouverture et à la vérification des comptes bancaires des entités inscrites. Il assure également la réception, la validation et la gestion fiduciaire des garanties financières pour le compte de chaque participant.

Lorsque la vente a été certifiée par le(s) gouvernement(s), l'administrateur des services financiers assure la réconciliation complète des comptes, comprenant les virements des paiements des unités attribuées et le retour des garanties financières non utilisées. Lorsqu'applicable, il effectue la conversion de devises afin de verser les recettes dans la devise respective de chaque gouvernement participant et de permettre aux participants canadiens d'effectuer le paiement dans la devise choisie au moment de soumettre leur garantie financière.

Enfin, l'administrateur des services financiers distribue les recettes aux gouvernements et aux entités consignatrices d'unités d'émissions.

2.4. Surveillance du marché

Depuis 2012, WCI, inc. confie en sous-traitance à Monitoring Analytics les analyses nécessaires aux gouvernements participants pour surveiller le marché.

En 2021, Monitoring Analytics a surveillé les ventes aux enchères et les marchés conjoints du Québec et de la Californie, qui sont administrés distinctement par chaque gouvernement. Par ailleurs, Monitoring Analytics a surveillé le marché du carbone indépendant de la Nouvelle-Écosse, qui, pour l'instant, ne permet pas l'échange de droits d'émission de GES avec d'autres gouvernements.

Le 26 octobre 2021, à la suite de [l'appel d'offres 2021-02](#), le conseil de WCI, inc. a approuvé [l'entente de services avec Monitoring Analytics \(anglais\)](#). Ce contrat couvre la période du 1^{er} novembre 2021 au 31 janvier 2026 et comprend une option de prolongation de deux ans, jusqu'au 31 janvier 2028.

Que fait le surveillant du marché?

Les analyses de cet organisme indépendant comprennent :

- l'examen et l'évaluation des ventes d'unités d'émission en vue de détecter toute activité inappropriée ou contraire aux exigences des systèmes des gouvernements participants;
- la surveillance continue des structures et des liens d'affaires des participants, des quantités d'unités d'émission et de crédits compensatoires détenus ainsi que des transferts dans le système CITSS.
- la surveillance des marchés secondaires et dérivés pour y déceler toute activité potentiellement inappropriée.

Les résultats de ces analyses sont communiqués aux gouvernements participants. Ces derniers conservent leurs responsabilités et leur pouvoir en matière de surveillance du marché et de mise en application de leur réglementation respective.

Toute pratique ou tendance susceptible de révéler une activité inappropriée sur le marché peut faire l'objet d'une enquête et de poursuites en vertu des lois et règlements de chaque gouvernement participant.

3. Personnel et fonctionnement de WCI, inc.

Le personnel de WCI, inc. assume les responsabilités que lui confie le conseil, dont la gestion des activités courantes de la société de même que la supervision et la gestion des fournisseurs engagés pour la prestation des services liés aux systèmes de plafonnement et d'échange décrits précédemment.

3.1. Personnel

En 2021, WCI, inc. a maintenue et perfectionnée les capacités de son équipe afin qu'elle soit apte à appuyer sa mission. À la fin de 2021, l'équipe de WCI, inc. comprenait quinze postes, dont quatorze postes occupés aux États-Unis et un poste occupé au Canada :

- un directeur général;
- un directeur général adjoint;
- un chef des technologies;
- une chef de produit;
- un architecte de solutions;
- deux chargés de projet en technologie de l'information (TI);
- trois analystes d'affaires en TI;
- une ingénieure DevOps;
- un ingénieur logiciel;
- une spécialiste de l'expérience utilisateur;
- un administrateur des technologies de l'information;
- une spécialiste en comptabilité et en administration.

3.2. Services administratifs et professionnels

WCI, inc. peut compter sur des ententes de services professionnels et de soutien administratif pour appuyer ses activités au Canada et aux États-Unis, notamment avec :

- des avocats-conseils;
- des comptables chargés de l'administration des systèmes comptables, des conseils liés aux méthodes comptables et des rapports sur les activités financières de l'organisation;
- un auditeur chargé des audits et des services de fiscalité;
- des services de paie en soutien à la gestion déclarations fiscales sur les salaires et de plusieurs aspects relatifs aux ressources humaines comme les avantages sociaux;
- des conseillers techniques en comptabilité et en rémunération afin d'assurer la mise en œuvre des meilleures pratiques de l'industrie;
- des services de soutien technique, de communication, d'interprétation et de traduction.

3.3. Planification stratégique

En 2021, WCI, inc. et ses gouvernements participants ont déployés des efforts considérables pour concrétiser la mission, la vision et les valeurs adoptées par son conseil en 2016, ainsi que pour mettre en œuvre le Plan stratégique 2018-2021, adopté en octobre 2018.

Au cours de 2021, le personnel de WCI, inc. a priorisé les activités et ajusté le calendrier nécessaire pour concrétiser ce plan. Les éléments suivants résument les principales activités et les accomplissements de WCI, inc. au cours de 2021 qui appuie la mise en œuvre des quatre principaux objectifs du plan stratégique 2018-2021 :

1 Renforcer le partenariat en resserrant les liens de collaboration et en améliorant la communication et le processus décisionnel

- Maintien complet des activités de la société tout au long de la pandémie, conformément exigences connexes en matière de travail à distance aux États-Unis et au Canada.
- L'aménagement, l'utilisation et le maintien d'espaces collaboratifs et d'outils d'information sécurisés accessibles au personnel de WCI, inc. et des gouvernements participants.
- L'utilisation continue de la vidéoconférence et de la cyberconférence lors des réunions.

2 Continuellement répondre aux attentes ou les dépasser en offrant des services de haute qualité, efficaces et adaptés, ayant une valeur ajoutée pour les gouvernements participants

- L'achèvement et le déploiement de la nouvelle [plateforme de vente aux enchères](#), dont le soutien technique est assuré par le personnel de WCI, inc. avant, pendant et après chaque vente aux enchères depuis août 2021.
- La mise en œuvre continue de pratiques exemplaires visant à améliorer l'efficacité des tests d'acceptation des utilisateurs afin de mieux soutenir la qualité des services fournis aux gouvernements participants.
- La mise en œuvre continue de processus efficaces de gestion des risques en gestion de projet ainsi que de plans d'urgence pour les services de plafonnement et d'échange.
- La mise en œuvre continue de pratiques exemplaires pour améliorer l'efficacité des essais d'acceptation par l'utilisateur afin d'améliorer la qualité des livrables.
- La mise en œuvre de nouvelles méthodes et de procédures pour améliorer le processus d'approvisionnement de nos services.
- La mise en œuvre continue d'une nouvelle structure de gouvernance de projet et d'outils d'architecture d'entreprise afin d'arrimer les stratégies informatiques aux stratégies globales de WCI, inc.
- Le travail additionnel d'analyse et de planification visant à s'assurer que les systèmes nécessaires à l'appui des systèmes d'échange de droits d'émission des gouvernements participants demeurent sécuritaires, fiables et évolutifs.
- L'accueil de l'État de Washington à titre de gouvernement participant.

3 Constituer et gérer efficacement un personnel hautement qualifié et engagé

- L'amélioration continue et l'automatisation des processus d'accueil et de départ des employés afin d'assurer la fluidité et l'efficacité de ces activités.
- La mise en œuvre continue de pratiques informelles de reconnaissance par les pairs et d'amélioration de la culture en milieu de travail afin de renforcer le bien-être des employés et de créer une ambiance de travail positive.
- L'attribution d'allocations de perfectionnement professionnel aux employés ainsi que le mentorat et la formation continue du personnel afin de promouvoir le perfectionnement professionnel, ainsi que pour assurer la continuité des activités de WCI, inc.
- La mise en œuvre d'un nouveau processus d'examen annuel du rendement du personnel, où les gestionnaires prennent en considération les commentaires recueillis lors des démarches officielles d'autoévaluations et de révisions par les pairs.
- L'élaboration de nouvelles descriptions d'emploi publiées sur divers sites spécialisés de recherche d'emploi ainsi que la mise à jour des descriptions d'emploi du personnel actuel, au besoin, afin d'assurer la cohérence avec les exigences actuelles de chaque emploi.
- La mise en œuvre des recommandations de l'évaluation indépendante périodique sur la rémunération du personnel de WCI, inc., tel qu'approuvé par le conseil en novembre 2019, conformément aux principes de la [charte](#) et de la [philosophie de rémunération](#).

4 Faire de WCI, inc. un chef de file reconnu et respecté et une ressource incontournable sur le marché du carbone

- La mise à jour en continue de contenu pertinent sur le [site Web de WCI, inc.](#) pour communiquer efficacement avec le grand public, assurer la transparence des [activités](#) et mettre en valeur la [raison d'être](#), les [services](#) et [l'équipe](#) de WCI, inc., les [possibilités de carrière](#) au sein de la société, les [mesures](#) prises par notre [conseil](#) ainsi que les [résultats et les impacts](#) des marchés du carbone des [gouvernements participants](#).
- La présentation du modèle de services de WCI, inc. auprès de nouveaux gouvernements qui envisagent la mise en œuvre de leur propre système d'échange de droits d'émission.
- La mise en œuvre d'indicateurs de rendement et de tableaux de bord pour appuyer la gouvernance de la gestion de projet.

Par ailleurs, le 26 octobre 2021, le conseil a approuvé le [Plan stratégique 2022-2024](#). Celui-ci s'articule autour de quatre thèmes qui transparaissent dans toutes nos activités :

- **SOUTENIR** illustre notre mandat de veiller à ce que nos services répondent aux besoins des gouvernements qui mettent en œuvre des systèmes de réduction des émissions de GES.
- **ÉTENDRE** témoigne de notre volonté de propulser et de solidifier le marché du carbone de nos gouvernements participants et d'appuyer les nouvelles initiatives qui émergeront.
- **INVESTIR** illustre notre volonté de renforcer les capacités de notre équipe.
- **COMMUNIQUER** témoigne de notre engagement à accroître la visibilité de nos activités et du marché du carbone que nous soutenons.

4. Gouvernance

WCI, inc. est administré par un [conseil d'administration](#) conformément à ses [règlements administratifs](#) et aux [politiques](#) adoptées par son conseil d'administration (le conseil).

4.1. Membres du conseil

En 2021 les membres en exercice étaient :

- Jason Hollett (président)
Sous-ministre délégué, Ministère de l'Environnement et des Changements Climatiques de la Nouvelle-Écosse
- Jared Blumenfeld (vice-président jusqu'au 21 octobre 2021 et administrateur depuis)
Secrétaire à la protection environnementale, Agence de protection environnementale de la Californie
- Liane Randolph (nommée administratrice le 30 avril 2021 et vice-présidente depuis le 26 octobre 2021)
Présidente, *California Air Resources Board*
- Jean-Yves Benoit (trésorier)
Directeur général, Réglementation carbone et données d'émission, ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques du Québec
- Lilani Kumaranayake (secrétaire)
Directrice générale de la politique fiscale, de l'économie et de la planification budgétaire, ministère des Finances et Conseil du Trésor de la Nouvelle-Écosse
- Kim Ricard (administratrice)
Directrice du marché du carbone, ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques du Québec

Pendant cette période, les membres du conseil non-autorisés à voter étaient :

- Richard Bloom, député, nommé par le président de l'Assemblée législative de Californie jusqu'au 27 septembre 2021
- Al Muratsuchi, député, nommé par le président de l'Assemblée législative de Californie depuis le 27 septembre 2021
- Kip Lipper, nommé par le Comité de réglementation du Sénat de Californie

4.2. Mesures prises lors des réunions du conseil

Voici un aperçu des mesures prises par le conseil au cours de ses trois réunions de 2021 :

- [12 mai 2021](#)
 - Séance publique :
 - Approbation du [procès-verbal de la séance du 17 décembre 2020](#);
 - Acceptation des [états financiers vérifiés de 2020](#);
 - Approbation des déclarations de revenus [américaines](#) et [canadiennes](#) de 2020;
 - Approbation du [Rapport annuel 2020](#).
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis clos du 17 décembre 2020;
 - Discussions concernant les enjeux d'approvisionnement, de personnel et juridiques.
- [26 octobre 2021 \(assemblée annuelle\)](#)
 - Séance publique :
 - Approbation du [procès-verbal de la séance du 12 mai 2021](#);
 - Révision des politiques générales de WCI, inc. ([Lignes directrices en matière déontologique et politique en matière de conflits d'intérêt](#));
 - Approbation de la [proposition de modifications aux règlements administratifs](#);
 - Élection des administrateurs et des membres des comités permanents;
 - Réception du [Rapport du trésorier 2021](#) sur l'évaluation annuelle du respect de la Politique en matière de gestion de fonds et approbation du [Budget 2022](#).
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis clos du 12 mai 2021;
 - Approbation du [Plan stratégique 2022-2024](#);
 - Approbation de [l'entente de services avec Monitoring Analytics \(anglais\)](#);
 - Approbation de [l'entente de services financiers avec DBNTC \(anglais\)](#);
 - Discussions concernant le personnel.
- [17 décembre 2021](#)
 - Séance publique :
 - Approbation du [procès-verbal de la séance du 26 octobre 2021](#);
 - Approbation de [l'entente de financement de la Californie 2022-2024 \(anglais\)](#);
 - Approbation de [l'entente de financement de l'État de Washington 2022-2023 \(anglais\)](#) et de la [mise à jour des règlements administratifs](#).
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis-clos du 26 octobre 2021;
 - Discussions concernant les enjeux d'approvisionnement.

5. WCI, inc. en chiffres en 2021

1^{er}

Les gouvernements participants de WCI, inc. forment le plus grand marché du carbone en Amérique du Nord

4

Gouvernements participants utilisant les services de WCI, inc.

6

Ventes aux enchères dont 4 ventes conjointes Californie-Québec et 2 ventes indépendantes de la Nouvelle-Écosse

15

employés à la fin décembre 2021

>20

Mesures adoptées par le conseil d'administration

>70

fournisseurs sous contrat pour les services techniques et administratifs en appui à la mission de WCI, inc.

100

Enchérisseurs qualifiés en moyenne à chaque vente conjointe trimestrielle (25 au Québec et 75 en Californie)*

>960

Entités inscrites au registre de marché en décembre 2021

301 M

Unités vendues par les gouvernements participants et les consignataires dans la plateforme de ventes aux enchères

9,9 M\$

US Budget pour 2021 appuyé par les ententes de financement avec chaque gouvernement participant utilisant les services de WCI, inc.

388 M

t eq. CO₂ en plafond d'émission de GES pour 2021 par les gouvernements participants

8,4 G\$

CA / 6,8 milliards \$ US
Valeur des recettes des ventes aux enchères versées en 2021 aux gouvernements participants et consignataires

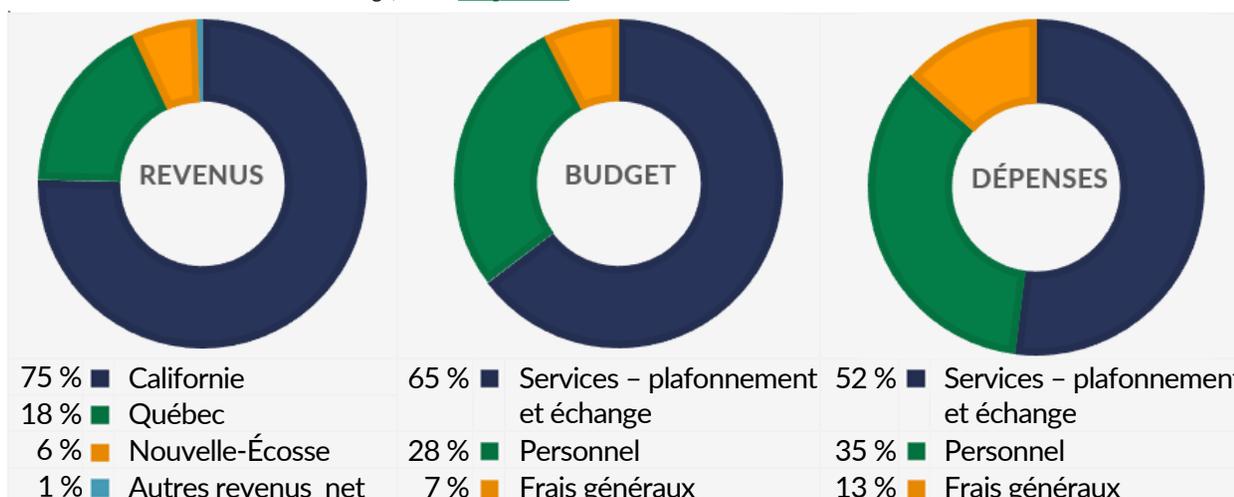
Note : *En moyenne, la Nouvelle-Écosse a compté 18 enchérisseurs qualifiés lors de ses deux ventes aux enchères indépendantes.

6. États financiers 2021

1^{er} Janvier au 31 décembre 2021³

État des résultats ¹		État de la situation financière (bilan)	
Revenus (produits)	9 901 205 \$	Total de l'actif	14 036 664 \$
Participation – Californie	7 463 467 \$	Trésorerie et équivalents de trésorerie	7 284 837 \$
Participation – Québec	1 750 902 \$	Placements	3 250 000 \$
Participation – Nouvelle-Écosse	636 030 \$	Créances	1 399 236 \$
Autres revenus net ²	50 806 \$	Immobilisations et équipements net	1 965 700 \$
		Charges payées d'avance et autres	136 891 \$
Dépenses (charges)	4 172 362 \$	Total du passif	1 221 645
Services – Plafonnement et échange de droits d'émission	2 169 378 \$	Créiteurs et charges à payer	321 242 \$
Personnel	1 443 854 \$	Salaires à payer	264 883 \$
Frais généraux	559 129 \$	Produits différés	635 520 \$
Actif net – fin de l'exercice	12 815 019 \$	Actif net – sans restriction imposé par les donateurs	12 815 019 \$
Actif net – début de l'exercice ³	7 090 843 \$		
Variation de l'actif net	5 724 176 \$	Total du passif et de l'actif net	14 036 664 \$

- Tous les états financiers audités de WCI, inc. peuvent être consultés à l'adresse suivante : <https://wci-inc.org/fr/documents/audit>.
- Comprend les revenus d'intérêt (4 445 \$) les gains liés au taux de change (42 707 \$) et autres remboursements (3 654 \$).
- L'actif net au début de l'exercice comprend les fonds accumulés au cours des exercices précédents. Afin d'assurer une gestion financière diligente, WCI, inc. conserve des fonds suffisants pour assumer de quelconque dépense imprévue ou retard dans le versement de son financement sans nuire à la prestation de services aux gouvernements. Depuis la mi-2013, ce fonds de réserve équivaut environ aux dépenses prévues pour six mois. Les ententes de financement des gouvernements participants ont été et seront établies en fonction d'un tel fonds de réserve. Pour en savoir davantage, voir le [budget 2021](#).



³ Outre les états financiers vérifiés liés à l'information présentée sur cette page, CliftonLarsonAllen LLP n'est pas responsable des autres informations fournies dans le présent rapport annuel.