

Rapport annuel 2020

Activités et réalisations

12 MAI 2021



Un mot de notre président



Jason Hollett
Président
WCI, Inc.

Je suis très heureux de pouvoir présenter ce rapport annuel au cours de ma première année à titre de président du conseil d'administration de WCI, inc. Malgré les défis nouveaux et inattendus que la pandémie de COVID-19 nous a apporté en 2020, le travail concerté de WCI, inc. et de nos gouvernements participants a permis d'assurer la continuité de l'ensemble de notre prestation de services. Le conseil d'administration aimerait souligner le travail acharné de l'équipe de WCI, inc. et des équipes de la Californie, du Québec et de la Nouvelle-Écosse qui nous ont aidés à naviguer à travers cette nouvelle normalité. Nous sommes fiers de la réponse et de la façon dont nous continuons de bâtir une organisation forte et durable.

Au cours des deux dernières années, nos efforts se sont concentrés sur la prestation d'un niveau élevé de service à chacun de nos gouvernements participants ainsi que sur la mise en œuvre du plan stratégique approuvé par le conseil d'administration en 2018. Grâce à la mise en œuvre de ce plan, nous avons renforcé les liens unissant ce partenariat; continué d'offrir des services de haute qualité, efficaces et adaptés aux besoins de nos gouvernements; constitué une équipe de professionnels performants; et poursuivi le positionnement de WCI, inc. à titre de chef de file respecté du marché du carbone.

En 2021, nous compléterons la mise en œuvre de notre premier plan stratégique et commencerons à planifier la prochaine phase de croissance de l'organisation, en mettant l'accent sur la façon de répondre aux besoins des gouvernements actuels et futurs et de leurs systèmes d'échange de droits d'émission respectifs.

Table des matières

1.	Introduction	3
2.	Services liés aux systèmes de plafonnement et d'échange.....	4
2.1.	Registre de marché	4
2.2.	Ventes d'unités d'émission	5
2.3.	Services financiers	6
2.4.	Surveillance du marché	7
3.	Personnel et fonctionnement de WCI, inc.....	8
3.1.	Personnel	8
3.2.	Services administratifs et professionnels.....	8
3.3.	Planification stratégique	9
4.	Gouvernance.....	11
4.1.	Membres du conseil.....	11
4.2.	Mesures prises lors des réunions du conseil.....	12
5.	WCI, inc. en chiffres en 2020	14
6.	États financiers 2020	15

1. Introduction

Western Climate Initiative, inc. (WCI, inc.) est une société sans but lucratif fondée en 2011 afin de fournir des solutions techniques et administratives abordables qui permettent la mise en œuvre coordonnée de systèmes d'échange de droits d'émission de gaz à effet de serre (GES) de nos gouvernements participants.

À la fin de 2020, les gouvernements participants de WCI, inc. comprennent le [Québec](#), la [Nouvelle-Écosse](#) et la [Californie](#). Ces derniers misent sur une action concertée et soutenue pour lutter contre les changements climatiques et réduire les émissions de GES provenant de sources multiples de façon efficace et au moindre coût possible.

Les services fournis par WCI, inc. peuvent être élargis afin d'appuyer les gouvernements qui souhaiteront y adhérer dans le futur. Chaque gouvernement participant spécifie ses règlements et ses exigences administratives et WCI, inc. fournit le soutien approprié selon les différents besoins du partenariat.

La majeure partie des services fournis par WCI, inc. est hautement technique et est confiée à des sous-traitants spécialisés, incluant le développement et l'administration :

- du registre de marché unique desservant tous les gouvernements participants, utilisé pour délivrer les droits d'émission, enregistrer l'information sur les comptes, compléter et suivre les transferts de droits d'émission, et faciliter la vérification de la conformité;
- de la plateforme de ventes aux enchères et de ventes de gré à gré d'unités d'émission de chaque gouvernement participant dans le cadre de leurs systèmes de plafonnement et d'échange;
- des services financiers relatifs aux ventes aux enchères et aux ventes de gré à gré, qui comprennent l'évaluation et la gestion des garanties financières des participants et les paiements des unités adjudgées par les enchérisseurs;
- des analyses complétées par un organisme de surveillance indépendant en appui à la surveillance du marché faite par chaque gouvernement participant.

Nos gouvernements participants

Les gouvernements participants de WCI, inc. forment le plus grand marché du carbone en Amérique du Nord et celui ayant la plus grande portée sectorielle à l'échelle mondiale.

En 2020, les gouvernements participants de WCI, inc. couvrent une population de près de 50 millions d'habitants et un produit intérieur brut (PIB) de 3,1 milliards \$ US / 4,0 milliards \$ CA. Leur plafond conjoint de 402 Mt éq. CO₂ couvre 80 % des émissions de GES de l'ensemble de leurs économies.

Avec près de 5 000 kilomètres et une frontière nationale qui les sépare, le [Québec](#) et la [Californie](#) exploitent le marché du carbone régional le plus dispersé géographiquement de tous les systèmes de plafonnement et d'échange existants. Leur quête commune visant à atténuer les coûts de la réduction de leurs émissions de GES a permis d'établir un marché du carbone stable et flexible, qui montre un exemple de ce à quoi peut ressembler l'avenir de la collaboration climatique.

La [Nouvelle-Écosse](#) s'est jointe à WCI, inc. en 2018. Elle exploite son propre système provincial de plafonnement et d'échange depuis 2019 et ses ventes aux enchères ont débutées en 2020.

Ensemble, nos gouvernements participants se mobilisent pour stimuler le changement afin de créer un monde plus sûr, plus sain et plus sobre en carbone pour tous.

2. Services liés aux systèmes de plafonnement et d'échange

En 2020, la collaboration et le travail soutenu relatifs aux services liés au système de plafonnement et d'échange a notamment porté sur l'amélioration continue des plateformes et des processus visant à appuyer les ventes aux enchères conjointes d'unités d'émission de GES conformément aux exigences de chaque gouvernement participant.

Les sections suivantes présentent un résumé des activités réalisées en 2020 pour chaque secteur de service de WCI, inc. tel que prévu dans son [budget annuel 2020](#) de 7,2 M\$ US et dans ses [ententes de financement](#) avec chaque gouvernement participant utilisant ses services.

2.1. Registre de marché

Depuis 2011, WCI, inc. et les gouvernements participants collaborent avec la société SRA International, inc. (SRA), qui se nomme maintenant General Dynamics Information Technology (GDIT), au développement et au soutien technique du registre de marché.

En 2020, les différentes mises à jour apportées au registre de marché ont permis d'améliorer de façon continue la sécurité, la stabilité et l'automatisation du système. Celles-ci ont également permis de concevoir de nouvelles fonctionnalités pour accroître son efficacité et le rendre plus convivial pour le personnel des gouvernements participants et les participants au marché en plus d'y apporter divers changements requis en raison de mises à jour réglementaires.

La dernière [mise à jour apportée au contrat avec SRA \(anglais\)](#) couvre la période du 30 janvier 2020 au 31 décembre 2024.

À quoi sert le registre de marché?

Notre registre de marché unique est l'outil officiel qui permet la mise en circulation, le transfert, le suivi et la remise des droits d'émission conformément aux exigences réglementaires des gouvernements participants. En décembre 2020, environ 950 entités étaient inscrites au registre de marché et pouvaient ainsi participer au marché du carbone du [Québec](#), de la [Nouvelle-Écosse](#) et de la [Californie](#).

Le registre de marché est conçu pour simplifier les activités des participants au marché, ainsi que le travail du personnel des gouvernements participants et des fournisseurs de service. Il est offert en français et en anglais, selon les besoins de chaque gouvernement participant, et il comprend les fonctionnalités suivantes :

- ouverture et gestion des comptes;
- suivi des droits d'émission;
- gestion de la conformité;
- inscription aux ventes d'unités d'émission.

Pour en savoir plus sur chacune de ces fonctionnalités, voir la section [suivi des droits d'émission](#) de notre site Web.

2.2. Ventes d'unités d'émission

WCI, inc. appuie les gouvernements participants dans l'organisation et la coordination de ventes aux enchères et de ventes de gré à gré de leurs unités d'émission de GES, conformément à leurs exigences respectives. Depuis 2011, WCI, inc. et les gouvernements participants travaillent avec Markit Group Limited (Markit), qui agit à titre d'administrateur des ventes aux enchères et des ventes de gré à gré, pour élaborer une plateforme de vente aux enchères et de vente de gré à gré. La dernière [mise à jour apportée au contrat avec Markit \(anglais\)](#) couvre la période du 15 juin 2016 au 31 décembre 2023.

En 2020, WCI, inc. a appuyé la tenue de quatre ventes aux enchères conjointes Québec-Californie et de deux ventes indépendantes de la Nouvelle-Écosse. Aucune vente de gré à gré n'a été organisée par le Québec, la Nouvelle-Écosse ou la Californie en 2020. Comme par les années précédentes, la plateforme de ventes aux enchères et de ventes de gré à gré, ainsi que les autres services offerts par WCI, inc., a démontré sa fiabilité et sa sécurité.

Les six ventes aux enchères de 2020 se sont soldées par la transaction d'environ 216 millions d'unités d'émission, générant des recettes estimées à 4,9 G\$ CA ou 3,7 G\$ US pour les gouvernements participants et les consignataires de la Californie et de la Nouvelle-Écosse¹.

Au cours des ventes conjointe du Québec et de la Californie en 2020, le [prix final des unités adjudgées](#) du millésime 2020 a fluctué entre 23,69 \$ CA / 17,87 \$ US et 22,15 \$ CA / 16,93 \$ US, pour un prix moyen en 2020 de 22,76 \$ CA / 17,04 \$ US². En moyenne 81 enchérisseurs qualifiés, dont 21 au Québec et 60 en Californie, ont été approuvés pour les quatre ventes aux enchères conjointes de 2020.

En moyenne, en 2020, les deux [ventes aux enchères indépendantes de la Nouvelle-Écosse](#) ont enregistré 14 enchérisseurs qualifiés et un prix final des unités adjudgées du millésime 2020 de 18,51 \$ US / 24,35 \$ CA², pour des prix ayant oscillés entre 17,92 \$ US / 24,00 \$ CA et 19,10 \$ US / 24,70 \$ CAD.

La plateforme de ventes aux enchères et de vente de gré à gré

Cette plateforme est un outil sécurisé qui permet aux participants ayant terminé le processus d'inscription de soumettre des offres pendant la période réservée à cette fin pour chaque vente d'unités d'émission.

La plateforme applique automatiquement le taux de change et les différentes limites (le prix de vente minimal, les limites d'achat, de possession et celles associées au montant des garanties financières) pour accepter, rejeter et trier les offres soumises par les enchérisseurs qualifiés, afin de déterminer le prix de vente final et procéder à l'adjudication des unités d'émission. La plateforme génère ensuite des rapports appuyant la surveillance des ventes et d'autres informant les participants des résultats de la vente.

Lorsque l'administrateur des services financiers a complété le paiement des unités d'émission adjudgées et la distribution des recettes aux gouvernements participants et aux consignataires, les unités d'émission sont transférées aux acheteurs à l'intérieur du registre de marché.

¹ Compilation de WCI, inc. d'après les résultats des ventes aux enchères publiés par le [Québec](#), la [Nouvelle-Écosse](#) et la [Californie](#).

² Moyenne non pondérée selon la valeur des droits d'émissions vendus à chaque vente aux enchères.

2.3. Services financiers

Depuis 2013, WCI, inc. mandate la société de fiducie de la division nord-américaine de la Deutsche Bank (DBNTC) pour des services administratifs et financiers appuyant les ventes aux enchères et les ventes de gré à gré.

En 2020, l'apport de DBNTC a permis d'appuyer la tenue de six ventes aux enchères.

Le 14 novembre 2020, le conseil d'administration de WCI, inc. a approuvé [une mise à jour du contrat avec DBNTC \(anglais\)](#) afin de prolonger la couverture de services du 1^{er} février 2021 au 31 janvier 2022.

Le 21 octobre 2020, à la suite de [l'appel d'offres 2020-02](#), le conseil d'administration de WCI, inc. a approuvé [l'entente de services financiers avec Alter Domus \(anglais\)](#), dont la durée du contrat s'étend jusqu'au 31 janvier 2026.

L'administrateur des services financiers

Avant chaque vente, l'administrateur des services financiers procède à l'ouverture et à la vérification des comptes bancaires des entités inscrites. Il assure également la réception, la validation et la gestion fiduciaire des garanties financières pour le compte de chaque participant.

Lorsque la vente a été certifiée par le(s) gouvernement(s), l'administrateur des services financiers assure la réconciliation complète des comptes, comprenant les virements des paiements des unités attribuées et le retour des garanties financières non utilisées. Lorsqu'applicable, il effectue la conversion de devises afin de verser les recettes dans la devise respective de chaque gouvernement participant et de permettre aux participants canadiens d'effectuer le paiement dans la devise choisie au moment de soumettre leur garantie financière.

Enfin, l'administrateur des services financiers distribue les recettes aux gouvernements et aux entités consignatrices d'unités d'émissions.

2.4. Surveillance du marché

Depuis 2012, WCI, inc. confie en sous-traitance à Monitoring Analytics les analyses nécessaires aux gouvernements participants pour surveiller le marché.

En 2020, Monitoring Analytics a surveillé les ventes aux enchères et les marchés conjoints du Québec et de la Californie, qui sont administrés distinctement par chaque gouvernement. Par ailleurs, Monitoring Analytics a surveillé le marché du carbone indépendant de la Nouvelle-Écosse, qui, pour l'instant, ne permet pas l'échange de droits d'émission de gaz à effet de serre avec d'autres gouvernements.

La dernière [mise à jour du contrat avec Monitoring Analytics \(anglais\)](#) a prolongé la couverture de services du 31 janvier 2020 au 31 décembre 2022.

Que fait le surveillant du marché?

Les analyses de cet organisme indépendant comprennent :

- l'examen et l'évaluation des ventes d'unités d'émission en vue de détecter toute activité inappropriée ou contraire aux exigences des systèmes des gouvernements participants;
- la surveillance continue des structures et des liens d'affaires des participants, des quantités d'unités d'émission et de crédits compensatoires détenus ainsi que des transferts dans le système CITSS.
- la surveillance des marchés secondaires et dérivés pour y déceler toute activité potentiellement inappropriée.

Les résultats de ces analyses sont communiqués aux gouvernements participants. Ces derniers conservent leurs responsabilités et leur pouvoir en matière de surveillance du marché et de mise en application de leur réglementation respective.

Toute pratique ou tendance susceptible de révéler une activité inappropriée sur le marché peut faire l'objet d'une enquête et de poursuites en vertu des lois et règlements de chaque gouvernement participant.

3. Personnel et fonctionnement de WCI, inc.

Le personnel de WCI, inc. assume les responsabilités que lui confie le conseil d'administration, dont la gestion des activités courantes de la société de même que la supervision et la gestion des fournisseurs engagés pour la prestation des services liés aux systèmes de plafonnement et d'échange décrits précédemment.

3.1. Personnel

En 2020, WCI, inc. a effectué diverses embauches pour accroître les capacités de la société. À la fin de 2020, l'équipe de WCI, inc. comprenait quatorze postes, dont treize postes occupés aux États-Unis et un poste occupé au Canada :

- un directeur général;
- un directeur général adjoint;
- un chef de la technologie;
- un architecte de solutions;
- deux chargés de projet en technologie de l'information (TI);
- trois analystes d'affaires en TI;
- un responsable DevOps;
- un architecte de la sécurité
- un ingénieur logiciel;
- un responsable des contrats;
- une assistante administrative.

3.2. Services administratifs et professionnels

WCI, inc. peut compter sur des ententes de services professionnels et de soutien administratif pour appuyer ses activités au Canada et aux États-Unis, notamment avec :

- des avocats-conseils;
- des comptables chargés de l'administration des systèmes comptables, des conseils liés aux méthodes comptables et des rapports sur les activités financières de l'organisation;
- un auditeur chargé des audits et des services de fiscalité;
- des services de paie en soutien à la gestion des formulaires de déclaration d'impôt sur les salaires et de plusieurs aspects relatifs aux ressources humaines comme les avantages sociaux;
- des services de soutien technique, de communication, d'interprétation et de traduction.

3.3. Planification stratégique

En 2020, le personnel de WCI, inc. et de ses gouvernements participants ont déployés des efforts considérables pour concrétiser la mission, la vision et les valeurs adoptées par son conseil d'administration en 2016, ainsi que pour mettre en œuvre le [Plan stratégique 2018-2021](#), adopté en octobre 2018.

Ce plan stratégique aura été une réussite si, d'ici 2022, WCI, inc. est une société souple et réactive proposant des services évolués aux gouvernements participants grâce à ses employés, à ses processus et à sa technologie des plus efficaces. Ultimement, selon son énoncé d'intention stratégique pour la prochaine décennie, **WCI, inc. sera reconnu comme le fournisseur de services de classe mondiale qui assure le succès des systèmes d'échange de droits d'émission de ses gouvernements participants.**

Au cours de 2020, le personnel de WCI, inc. a priorisé les activités et ajusté le calendrier nécessaire pour concrétiser ce plan. Suivant les discussions avec son conseil d'administration en mai 2019, le personnel de WCI, inc. a poursuivi ses efforts pour simplifier la reddition de comptes et revoir les indicateurs qui y sont rattachés. Les éléments suivants résument les principales activités et les accomplissements de WCI, inc. au cours de 2020 qui appuie la mise en œuvre des quatre principaux objectifs du plan stratégique :

1 Renforcer le partenariat en resserrant les liens de collaboration et en améliorant la communication et le processus décisionnel

- L'aménagement, l'utilisation et le maintien d'espaces collaboratifs supplémentaires et d'outils d'information sécurisés accessibles au personnel de WCI, inc. et des gouvernements participants.
- L'utilisation continue de la vidéoconférence et de la cyberconférence lors des réunions.
- Des mises à jour des ententes de financement avec chaque gouvernement participant afin d'établir un processus normalisé de retrait du partenariat.

2 Continuellement répondre aux attentes ou les dépasser en offrant des services de haute qualité, efficaces et adaptés, ayant une valeur ajoutée pour les gouvernements participants

- La mise en œuvre continue de pratiques exemplaires visant à améliorer l'efficacité des tests d'acceptation des utilisateurs afin de mieux soutenir la qualité des services fournis aux gouvernements participants.
- La mise en œuvre continue d'une nouvelle structure de gouvernance de projet et d'outils d'architecture d'entreprise afin d'arrimer les stratégies informatiques aux stratégies globales de WCI, inc.
- Le travail additionnel d'analyse et de planification visant à s'assurer que les futurs systèmes

nécessaires à l'appui des systèmes de plafonnement et d'échange des gouvernements participants demeurent sécuritaires, fiables et évolutifs. L'analyse qui en a résulté a permis d'établir le budget de 2021 de WCI, inc. qui a été approuvé par le conseil d'administration lors de l'assemblée annuelle de 2020.

- Le développement et la mise en œuvre continue de plans d'urgence pour les services de plafonnement et d'échange.

3 Constituer et gérer efficacement un personnel hautement qualifié et engagé

- La mise à jour de toutes les descriptions d'emploi du personnel de WCI, inc. afin d'inclure les exigences actuelles de chaque emploi.
- La création, le déploiement et la mise à jour continue du manuel de bienvenue à l'intention des nouveaux employés et des listes de contrôle pour soutenir l'accueil et le départ des employés.
- La mise en œuvre continue de pratiques informelles de reconnaissance par les pairs et d'amélioration de la culture en milieu de travail afin de renforcer le bien-être des employés et de créer une ambiance de travail positive.
- L'attribution d'allocations de perfectionnement professionnel aux employés.
- La mise en œuvre des recommandations de l'évaluation indépendante concernant la rémunération du personnel de WCI, inc., approuvées par le conseil d'administration en novembre 2019, conformément aux principes de la [charte](#) et de la [philosophie de rémunération](#).
- Le mentorat et la formation continue du personnel.

4 Faire de WCI, inc. un chef de file reconnu et respecté et une ressource incontournable sur le marché du carbone

- Le déploiement de la refonte du [site Web de WCI, inc.](#) en mars 2020, comprenant de nouveaux contenus pour mieux communiquer avec le grand public et mettre en valeur la raison d'être, les services et l'équipe de WCI, inc., les possibilités de carrière au sein de la société, ainsi que les résultats et l'impact des marchés du carbone des gouvernements participants.
- La présentation des services de WCI, inc. auprès de nouveaux gouvernements qui envisagent la mise en œuvre de leur propre système de plafonnement et d'échange.
- L'élaboration d'indicateurs de rendement et de tableaux de bord pour appuyer la nouvelle gouvernance de la gestion de projet.

4. Gouvernance

WCI, inc. est administré par un [conseil d'administration](#) conformément à ses [règlements administratifs](#) et aux [politiques](#) adoptées par son conseil d'administration (le conseil).

4.1. Membres du conseil

Du 17 novembre 2019 jusqu'à la fin de 2020 les membres en exercice étaient :

- Éric Thérout (président jusqu'à son départ le 30 novembre 2020)
Sous-ministre adjointe à la lutte contre les changements climatiques, ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques du Québec
- Jason Hollett (secrétaire jusqu'au 21 octobre 2020, trésorier jusqu'au 17 décembre 2020 et président depuis)
Directeur général de la division des changements climatiques, Environnement Nouvelle-Écosse
- Mary Nichols (vice-présidente jusqu'au 21 octobre 2020 et administratrice par la suite)
Présidente, *California Air Resources Board*
- Jared Blumenfeld (administrateur jusqu'au 21 octobre 2020 et vice-président depuis)
Secrétaire à la protection environnementale, Agence de protection environnementale de la Californie
- Jean-Yves Benoit (trésorier jusqu'au 21 octobre, secrétaire jusqu'au 17 décembre et trésorier depuis)
Directeur du marché du carbone, ministère de l'Environnement et de la Lutte contre les changements climatiques du Québec
- Lilani Kumaranayake (administratrice jusqu'au 17 décembre 2020 et secrétaire depuis)
Directrice générale de la politique fiscale, de l'économie et de la planification budgétaire, ministère des Finances et Conseil du Trésor de la Nouvelle-Écosse

Pendant cette période, les membres du conseil non-autorisés à voter étaient :

- Richard Bloom, député, nommé par le président de l'Assemblée législative de Californie
- Kip Lipper, nommé par le Comité de réglementation du Sénat de Californie

4.2. Mesures prises lors des réunions du conseil

Voici un aperçu des mesures prises par le conseil au cours de ses cinq réunions de 2020 :

- 5 février 2020
 - Séance publique :
 - Approbation du procès-verbal de la séance du 7 novembre 2019;
 - Approbation de l'entente de financement de la Californie : janvier-juin 2020 (anglais).
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis clos du 7 novembre 2019;
 - Approbation d'une mise à jour de l'entente avec Markit pour l'administration des ventes d'unités d'émission (anglais);
 - Approbation mise à jour de l'entente avec SRA International Inc. (GDIT) pour le système de suivi des droits d'émission;
 - Étude du rapport sur la rémunération du personnel;
 - Approbation de l'évaluation de rendement annuel du directeur général.
- 23 mars 2020
 - Séance publique :
 - Approbation du procès-verbal de la séance du 5 février 2020;
 - Approbation des modifications à la Politique d'approvisionnement de WCI, inc.;
 - Approbation des modifications aux Procédures et politiques comptables de WCI, inc.;
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis clos du 5 février 2020;
 - Approbation des mises à jour des Règlements administratifs de WCI, inc.;
 - Approbation de l'entente de financement 2020-2021 du Québec;
 - Approbation de résolutions concernant les activités à la Bank of the West;
 - Discussion d'enjeux juridiques.
- 14 mai 2020
 - Séance publique :
 - Approbation du procès-verbal de la séance du 23 mars 2020;
 - Acceptation des états financiers vérifiés de 2019;
 - Approbation des déclarations de revenus américaines et canadiennes de 2019;
 - Approbation de l'entente de financement 2020-2021 de la Nouvelle-Écosse;
 - Approbation du Rapport annuel 2019.
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis clos du 23 mars 2020;
 - Approbation de l'entente de financement de la Californie: juillet-décembre 2020 (anglais);

- Approbation d'une mise à jour de l'entente de services financiers avec Deutsche Bank (anglais);
- Discussions concernant l'approvisionnement et les enjeux juridiques.
- 21 octobre 2020
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance à huis clos du 14 mai 2020;
 - Approbation de l'entente de services financiers avec Alter Domus (anglais);
 - Approbation du changement de l'emplacement du bureau principal de WCI, inc.;
 - Discussions concernant le personnel, les gouvernements et les enjeux juridiques.
 - Séance publique :
 - Approbation du procès-verbal de la séance du 14 mai 2020;
 - Révision des politiques générales de WCI, inc. (Lignes directrices en matière déontologique et politique en matière de conflits d'intérêt);
 - Élection des administrateurs et des membres des comités permanents;
 - Réception du Rapport du trésorier 2020 et du Budget 2021 et dépenses prévues en 2022.
- 17 décembre 2020
 - Séance publique :
 - Approbation du procès-verbal de la séance du 21 octobre 2020;
 - Élection des administrateurs.
 - Séance à huis clos :
 - Approbation du procès-verbal de la séance du 21 octobre 2020;
 - Approbation de l'évaluation de rendement annuel du directeur général.

5. WCI, inc. en chiffres en 2020

1^{er}

Les gouvernements participants de WCI, inc. forment le plus grand **marché du carbone en Amérique du Nord**

3

Gouvernements participants utilisant les services de WCI, inc.

6

Ventes aux enchères dont 4 ventes conjointes Californie–Québec et 2 ventes indépendantes de la Nouvelle-Écosse

14

employés à la fin décembre 2020

25

fournisseurs sous contrat pour les services techniques et administratifs en appui à la mission de WCI, inc.

>35

Mesures adoptées par le conseil d'administration

81

Enchérisseurs qualifiés en moyenne à chaque vente conjointe trimestrielle (21 au Québec et 60 en Californie)*

>950

Entités inscrites au registre de marché en décembre 2019

216 M

Unités vendues par les gouvernements participants et les consignataires dans la plateforme de ventes aux enchères

7,2 M\$

Budget pour 2020 appuyé par les ententes de financement avec chaque gouvernement participant utilisant les services de WCI, inc.

402 M

t eq. CO₂ en plafond d'émission de GES pour 2020 par les gouvernements participants

4,9 G\$

CA / 3,7 milliards \$ US
Valeur des recettes des ventes aux enchères versées en 2020 aux gouvernements participants et consignataires

Note : *En moyenne, la Nouvelle-Écosse a compté 14 enchérisseurs qualifiés lors de ses deux ventes aux enchères indépendantes.

6. États financiers 2020

1^{er} Janvier 2020 – 31 décembre 2020

État des résultats ¹		État de la situation financière (bilan)	
Revenus (produits)	7 460 781 \$	Total de l'actif	8 477 986 \$
Participation – Californie	5 515 711 \$	Trésorerie et équivalents de trésorerie	3 881 915 \$
Participation – Québec	1 409 733 \$	Placements	1 500 000 \$
Participation – Nouvelle-Écosse	535 337 \$	Créances	1 774 651 \$
Autres revenus net ²	64 075 \$	Immobilisations et équipements net	905 794 \$
		Autres	415 626 \$
Dépenses (charges)	4,115,246 \$	Total du passif	1 387 143 \$
Services – Plafonnement et échange de droits d'émission	1 862 533 \$	Créditeurs et charges à payer	448 067 \$
Personnel	1 645 566 \$	Salaires à payer	205 486 \$
Frais généraux	607 150 \$	Produits différés	733 590 \$
Actif net – fin de l'exercice	7 090 843 \$	Actif net – sans restriction imposé par les donateurs	7 090 843 \$
Actif net – début de l'exercice ³	3 681 233 \$		
Variation de l'actif net	3 409 610 \$	Total du passif et de l'actif net	8 477 986 \$

1. Tous les états financiers audités de WCI, inc. peuvent être consultés à l'adresse suivante : <https://wci-inc.org/fr/documents/audit>.
2. Comprend les revenus d'intérêt (18 930 \$) les gains liés au taux de change (40 785 \$) et autres remboursements (4 360 \$).
3. L'actif net au début de l'exercice comprend les fonds accumulés au cours des exercices précédents. Afin d'assurer une gestion financière diligente, WCI, inc. conserve des fonds suffisants pour assumer de quelconque dépense imprévue ou retard dans le versement de son financement sans nuire à la prestation de services aux gouvernements. Depuis la mi-2013, ce fonds de réserve équivaut environ aux dépenses prévues pour six mois. Les ententes de financement des gouvernements participants ont été et seront établies en fonction d'un tel fonds de réserve. Pour en savoir davantage, voir le [budget 2020](#).

